

# 中共上海理工大学环境与建筑学院委员会文件

## 上理环建党委 [2018] 05 号

---

### 环境与建筑学院系行政班子换届工作方案（试行）

为了进一步加强系级领导班子建设，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想及十九大精神，认真贯彻落实校第八次党代会精神，特制定系级行政班子换届工作方案。

#### 一、基本原则

- 1、系级行政班子换届工作，由学院党委具体组织实施；
- 2、系级行政班子任期三年，任期届满、各方面条件具备，即可按照规定步骤进行换届；
- 3、加强届满干部的绩效考核，扩大教职工参与考评的范围，加大考评结果的激励作用；
- 4、加强对班子换届工作的监督，进一步提高选人用人公信力。

#### 二、工作步骤

- 1、班子成员作任期工作总结，进行述职考评；
- 2、推荐下届行政班子候选人；
- 3、根据各方面推荐情况，确定下届班子成员候选人；
- 4、学院党政工联席会酝酿下届班子人选或考察对象；
- 5、学院党委组织考察；
- 6、学院党政工联席会决定班子组成方案并按相关程序任命。

#### 三、工作方案

- （一）本届行政班子任职工作总结、述职考评

1、工作总结。学院行政班子任期届满，须对本届任期的工作进行全面总结。每个班子成员要总结本人在德、能、勤、绩、廉方面表现的基础上，按照系领导的具体分工，将本期届满的工作进行总结，突出自己分管的工作取得的进展和成效。

2、述职。学院党委组织召开述职考评大会，全系教职工参加，系行政班子成员分别进行述职。系主任述职时间 15 分钟以内，副主任述职时间 10 分钟以内。

## （二）确定下届行政班子成员候选人

1、候选人资格条件。候选人应当具备以下条件：

（1）德才兼备，以德为先，具有好的管理工作经验和群众基础；

（2）我院正式职工，一般从本系产生；

（3）候选人还必须具有副高级及以上职称，学术水平在自己所从事的学科、专业领域有一定的影响，具有较强的组织协调和管理能力；

（4）候选人年龄原则上能够任满一届；

2、候选人推荐。候选人推荐采取全系教职工大会无记名民主推荐、个人自荐相结合的形式进行。个人自荐须填写《xxxx 系行政班子成员候选人自荐表》，并按规定时间将自荐表交至学院党委。

3、候选人确定。综合候选人推荐情况和本届学院班子述职情况，由学院党政工联席会确定候选人。

（三）学院党委组织考察组，对新班子候选人进行考察，由学院党委讨论后，提交学院党政工联席会讨论决定任用方案，公示无异议后发布任免通知并宣布任命。

#### 四、干部换届工作监督小组

组长：吕静

组员：常飞 李秀君 王非 唐静

#### 五、几点要求

- 1、本届系行政班子成员要认真总结本届任期的工作，向全系教职工进行述职，自觉接受教职工的评议。
- 2、全系教职工要客观公正地对本届班子成员进行评价和对下一届班子候选人进行认真推荐。任何组织和个人不得有拉票贿选行为，一旦发现查实，将依据党纪、政纪和有关规定进行处理。
- 3、学院干部换届工作监督小组负责对行政班子换届工作全过程进行监督。

主题词：系行政班子换届 工作方案（试行）

---

发文单位：学院办公室

发文日期：2018年11月7日

---

校 对：焦雪勳

打 印：韩冰